



Incontro di presentazione della Rete IoT per la Pubblica Amministrazione
Piacenza, 30.09.2025

Cenni al Sistema delle Comunità Tematiche dell'Emilia-Romagna (Sistema COMTem)



Cesare Osti

Co-Direttore Dipartimento Welfare & Integrazioni Digitali

C'erano una volta le Comunità Tematiche della CNER...

2009 – 2017 Prima fase delle Comunità Tematiche: create contestualmente alla CNER a valle della LR 11/2004 per lo “Sviluppo regionale della società dell’informazione” per coinvolgere, formare, accompagnare gli Enti nell’ambito di un ampio progetto di innovazione con dispiegamento di risorse, tecnologie, progetti: una RTI supporta il livello centrale Regionale anche nella creazione delle Comunità Tematiche, forma i Coordinatori (Regionali e in alcuni casi Provinciali), il fulcro sono le Province. (2013 – 2017) La **seconda fase** vede terminare i dispiegamenti e le risorse connesse al progetto nazionale e con la Legge 56/2014 di riordino territoriale le Province perdono dal punto di vista formale e istituzionale il ruolo di perno del supporto dell’innovazione tecnologica: Regione e Lepida immaginano nuove forme collaborative elaborando nuovi modelli di Comunità Tematiche e forme di coinvolgimento più capillari e inclusive.

2017 – 2020 Terza fase: il Coordinamento ADER diventa titolare dell’iniziativa, alla Divisione Integrazioni Digitali di Lepida, al cui interno viene istituita l’Area Sistemi di Comunità, viene affidato il supporto: a marzo 2017 viene lanciato un nuovo modello di Comunità Tematiche. Sono già presenti i pilastri del modello attuale: le declaratorie, il PdA annuale, il DB e le mailing list, la Community Coordinatori e Referenti, il Coordinamento Operativo Staff COMTem.

2021 – 2023 Emergenza pandemica e co-progettazione della ripartenza:

- durante la pandemia, per dare strumenti alle COMTem, senza togliere tempo alle persone impegnate nelle priorità di servizio, viene ideato e realizzato il ciclo di seminari itinerante [“Dopo l'emergenza – Strumenti e opportunità per ripartire dalle Comunità”](#): 7 incontri convegni ibridi, ognuno dei quali rilascia ampia documentazione e un apposito e ricco kit informativo.
- Proprio grazie a una storia di anni e lo sviluppo di una cultura di collaborazione sul Digitale tra gli Enti ci hanno permesso di realizzare un **percorso partecipato di progettazione del Nuovo Modello del Sistema COMTem**: tutti gli iscritti al Sistema COMTem (allora 1369 iscrizioni, pari a 903 iscritti unici, 87,6% del territorio regionale) tra fine 2021 e inizio 2022 sono stati invitati a *sette focus group da remoto, un workshop in presenza, un workshop da remoto* a partire dai quali è stato sviluppato il progetto attuale che sostanzialmente mantiene la struttura del modello 2017, ne consolida le buone pratiche, introduce alcune migliorie.

2024-2025: presentazione, adesioni, avvio del nuovo modello e delle nuove progettualità (PDA annuali, GdL trasversali)

febbraio 2024

PRESENTAZIONE UFFICIALE
NUOVO MODELLO

marzo aprile 2024

KICK-OFF MEETINGS DELLE
10 COMTEM

maggio 2024

ELABORAZIONE DEI PIANI DI
ATTIVITÀ ANNUALI

giugno 2024

AVVIO GRUPPI DI LAVORO
E SVILUPPO PRODOTTI



In due anni di attività, 18 nuovi prodotti, molta esperienza

2024 - 2025 I prodotti sviluppati dalle COMTem a beneficio di tutto il territorio

Le 10 Comunità Tematiche hanno lavorato, nel corso di questo biennio, ad Azioni-Obiettivo che hanno previsto nella maggior parte dei casi la creazione di Gruppi di Lavoro dedicati.

Le attività programmate e sviluppate hanno portato alla produzione di numerosi **prodotti editi nella collana “I prodotti delle COMTem” e consultabili da tutti nel sito web dell’Agenda Digitale/sezione COMTem**, pagina dedicata ai [Prodotti delle COMTem](#). Ci sono ancora 2 prodotti in fase di redazione conclusiva e in attesa di essere formalmente consegnati. I prodotti dell’ultimo biennio vanno ad aggiungersi ai [prodotti sviluppati nelle precedenti fasi di vita delle Comunità Tematiche](#).

Dettaglio e tipologia dei prodotti:

Il contributo del Sistema COMTem alla nuova Agenda Digitale regionale dell’Emilia-Romagna

Questo deliverable è un report frutto del contributo di tutti i partecipanti del Sistema, che è stato coinvolto in questi mesi in un percorso partecipativo per contribuire alla definizione della nuova Agenda Digitale dell’Emilia-Romagna.

Strumenti e eventi a supporto delle Amministratrici e degli Amministratori locali

- Kit di benvenuto a supporto di nuovi Assessori con delega al Digitale, per orientarsi nel mondo dell’Agenda Digitale Regionale [a cura della *Comunità Tematica Amministratori Digitali*]
- Ciclo di incontri dedicati al rafforzamento della cultura digitale per le donne e il contrasto al DGG [a cura della *Comunità Tematica Digital Gender Gap*]
- Atlante di progetti di trasformazione digitale degli enti locali che mettono in evidenza le progettualità locali [a cura della *Comunità Tematica Amministratori Digitali*]
- Percorso partecipato verso la nuova ader [a cura della *Comunità Tematica Amministratori Digitali*]
- Progettazione e organizzazione del Convegno “Dati per i servizi, dati per le decisioni” [a cura delle *Comunità Tematiche Dati e Amministratori Digitali*]



Documenti di Linee Guida

- LLGG per la progettazione e realizzazione di un modello partecipato di mappa digitale delle città vista dal punto di osservazione femminile [a cura della *Comunità Tematica Digital Gender Gap*]
- LLGG per la stesura, la definizione e l'integrazione delle strategie digitali locali all'interno dei documenti di programmazione (PIAO, PT, AdL) [a cura della *Comunità Tematica Integrazioni Digitali*]
- LLGG per supportare la redazione di un Piano integrato di gestione documentale [a cura della *Comunità Tematica Documenti*]
- LLGG per la messa a disposizione di materiale formativo per l'alfabetizzazione digitale dei cittadini [a cura della *Comunità Tematica Facilitazione Digitale*]

Ricerche desk, raccolte di best practice e analisi di fabbisogni

- Casi d'uso di digital twin in città europee di medie dimensioni [a cura della *Comunità Tematica Amministratori Digitali*]
- Skillady: esperienze, possibilità e sviluppi per le competenze digitali per le donne e le ragazze [a cura della *Comunità Tematica Digital Gender Gap*]
- Cultura del digitale nella PA: una roadmap tra formazione, supporto e sperimentazione [a cura della *Comunità Tematica Integrazioni Digitali*]
- Proposta di un canale informativo da RER verso Enti [a cura della *Comunità Tematica Dati*]
- Mettere in rete le esperienze e favorire lo scambio di buone pratiche e informazioni [a cura della *Comunità Tematica Facilitazione Digitale*]
- Progettualità IoT presenti sul territorio [a cura della *Comunità Internet of Things*]

Oltre alle attività previste dal PDA annuale di ogni Comunità, all'interno del Sistema COMTem nel 2024-25 si sono sviluppate **ulteriori attività trasversali** (con gruppi di lavoro dedicati) che stanno proseguendo: la *co-progettazione della nuova Piattaforma Web* di collaborazione del Sistema COMTem e la redazione di **Linee Guida per il riconoscimento formale, da parte degli Enti, della partecipazione dei loro dipendenti alle attività del Sistema COMTem** (con un Gruppo di Lavoro dedicato).



Il Sistema delle Comunità Tematiche oggi

Chi crea e sviluppa i prodotti delle COMTem? Un'intelligenza collettiva, un organismo sociale costituito da persone, esperienze, competenze

Al 29/9 il Sistema COMTem conta **1.353** iscrizioni, corrispondenti a **849** iscritti unici, distribuite sulle 10 Comunità Tematiche.

Gli Enti/PA locali rappresentati sono **273** di cui **9** Province e la Città Metropolitana, **29** Unioni in rappresentanza di **199** Comuni, **36** Comuni (tra cui tutti i Comuni capoluogo), per una copertura pari circa al **91%** della popolazione rappresentata.

Partecipano inoltre **21** ulteriori organizzazioni regionali: ACER, AIPO, ANAI, ANCI-ER, ARPAE, Art-ER ScpA, UPI-ER, la Soprintendenza archivistica e bibliografica dell'Emilia Romagna, diverse Aziende Sanitarie e Ospedaliere e ASP, oltre a Regione Emilia-Romagna (diverse Direzioni) e Lepida Scpa.

AMBITO	Le 10 COMTem	Iscritti
Strategia per il digitale	Amministratori Digitali (Politici)	90
	Digital Gender Gap (Politici)	91
	Integrazioni Digitali	119
Dati per un'intelligenza diffusa	Dati	183
	Documenti	187
Competenze digitali e servizi pubblici	Cittadini	157
	Imprese	142
	Facilitazione Digitale	123
Tecnologie e infrastrutture	Cybersecurity e Cloud	166
	Internet of things	125



Come funzionano le COMTem

Ogni Comunità Tematica

- si riconosce e opera nell'ambito della **declaratoria** che ne definisce l'ambito di attività e i principali obiettivi per il successivo triennio
- si incontra **3 volte ogni anno** (almeno uno degli incontri avviene in presenza), con la possibilità di ulteriori incontri da remoto in ragione di opportunità/bisogno identificate dai Coordinatori, Referenti, ADER
- opera attraverso la predisposizione annuale di un **Piano di Attività** che individua Azioni-Obiettivo. Le Azioni-Obiettivo possono essere verticali (interne alla COMTem) oppure trasversali (aperte alla partecipazione di persone di diverse COMTem) e vengono sviluppate attraverso l'attività dei **Gruppi di Lavoro**.
- per operare nella massima integrazione e cooperazione, è **coordinata da un Team**, annualmente aggiornato, composto da
 - un massimo di 3 **Coordinatori** individuati dalla Comunità stessa
 - un **Referente** di **ADER**,
 - un Referente della/e **Direzione/i Regionali** coinvolta/e
 - un Referente di **Lepida**
 - un Referente di altre **Organizzazioni regionali** che abbiano un ruolo e una competenza attivi sui temi trattati.

È inoltre elemento costitutivo fondamentale del Sistema COMTem la **Community dei Coordinatori e Referenti di tutte le Comunità Tematiche**, che si incontra **4 volte l'anno** (almeno uno degli incontri avviene in presenza).

Tutte le COMTem si incontrano in **plenaria**, una volta ogni anno.

Attraverso l'adesione formale al Sistema COMTem, l'Ente di appartenenza riconosce la partecipazione attiva della/delle persone iscritte



I partecipanti alle COMTem

Chi sono e perché partecipano

- sono **persone appartenenti a un Ente/Organizzazione della CNER**, che le iscrive, incaricandole formalmente della partecipazione attiva alla vita del Sistema COMTem e a una dimensione di rappresentazione attiva dell'Ente
- sono persone **la cui professionalità e attività** nell'Ente/Organizzazione di appartenenza sono **interessate dalla trasformazione digitale**
 - ✓ in quanto **responsabili o esperte di uno specifico servizio/dominio/materia** il cui funzionamento/erogazione avviene in digitale,
 - ✓ oppure in quanto **esperte o responsabili dei servizi informatici o della trasformazione digitale**,
 - ✓ oppure ancora in quanto **amministratori pubblici** (assessori, consiglieri, sindaci) con **delega al digitale**

Il GdL Trasversale “Riconoscimento della partecipazione” sta mettendo a punto i dispositivi grazie ai quali gli Enti di appartenenza potranno riconoscere e mettere a valore la partecipazione dei singoli

Partecipando attivamente alla vita del Sistema COMTem, **ogni persona** formalmente incaricata beneficia di alcune opportunità intrinsecamente connesse alla dimensione di comunità, il cui beneficio ricade sull'Ente di appartenenza

- **relazioni e opportunità di networking e collaborazione diretta:**
 - ✓ la possibilità di entrare in contatto, fare rete e confrontarsi con colleghi di Enti/Organizzazioni diversi che operano nello stesso dominio di specializzazione professionale e stanno affrontando la stessa sfida;
 - ✓ la possibilità di collaborare per individuare soluzioni comuni non solo in COMTem ma anche attraverso il contatto e la relazione diretta
- **apprendimento continuo:** peer education, formazione informale: la crescita attraverso il confronto con esperti di materia e professionisti di pari livello



FOCUS IOT: La Comunità Tematica Internet of Things (IoT)

Contenuti e organizzazione della COMTem IOT

La **COMTem IOT** si propone di essere *strumento a disposizione degli Enti per aumentare l'informazione e la conoscenza sulle possibilità offerte dall'Internet delle Cose (IoT)*, nonché la capacità di sviluppo di iniziative.

La sua **missione strategica** è in particolare far conoscere, a partire dalla dimensione infrastrutturale (tecnologia e sensori), i casi di uso in termini di dati raccolti, analisi effettuate e relativo utilizzo.

I **focus dell'attività** sono:

- in/formazione su IoT e relative potenzialità in relazione a: tipologie di reti/sensori e relative applicazioni; standard (reti, API, ecc.); sensori e relativo funzionamento (dati rilevabili); sicurezza delle informazioni e protezione dei dati personali in ambito di iniziative IoT
- integrazione con le progettualità Regionali che si occupano di IoT
- individuazione, condivisione e diffusione di casi d'uso in termini di dati raccolti, analisi effettuate e relativo utilizzo anche ai fini della loro replicabilità e/o estendibilità a dimensione regionale

CO-COORDINATORI

Maurizio Malagoli - Unione delle Terre d'Argine (Istruttore Direttivo SIA)

Alberto Nuzzo - Comune di Bologna (Dirigente Infrastrutture Tecnologiche e Telecomunicazioni)

Mariachiara Zingali - Provincia di Reggio Emilia (Servizio Sistemi Informativi e Tecnologici)

REFERENTI: per **ADER**: Massimo Fustini e per **LEPIDA** Sergio Duretti



FOCUS IOT: La Comunità Tematica Internet of Things (IOT)

9

Partecipazione e attività della COMTem IOT

125 persone iscritte (96 maschi e 29 femmine)

53 ENTI UNICI ISCRITTI (considerando le Unioni, gli Enti rappresentati sono 202)

- 21 UNIONI DI COMUNI E 20 COMUNI singoli, provenienti da tutti i territori provinciali
- 5 "ENTI" PROVINCIA (CM Bologna, Modena, Piacenza, Reggio Emilia, Rimini)
- 7 ALTRI ENTI (no pal)

Regione Emilia-Romagna

Lepida S.c.p.A.

Anci Emilia Romagna

ACER Ferrara

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia dell'Emilia-Romagna

OBIETTIVI E PRODOTTI PDA 2024-2025

Progettualità iot sul territorio regionale esperienze e prospettive

L'obiettivo, concluso (edito e disponibile online) si è proposto di identificare, nel contesto delle progettualità attive e operative sul territorio dell'Emilia-Romagna, i casi di uso di più ampia replicabilità con il relativo supporto alla loro diffusione con la predisposizione di schede informative sintetiche egli stessi.

La relazione presenta i dati raccolti sull'impiego dei sensori IoT basati su tecnologia LoRaWAN presso gli Enti della regione Emilia-Romagna. I dati provengono da un'indagine condotta nell'estate 2024 tra i partecipanti della COMTem, evidenziando le applicazioni già sperimentate o in fase di pianificazione.

In/formazione e supporto su aspetti di sicurezza e privacy

L'attività, iniziata nel febbraio 2025, si propone di diffondere competenze e conoscenze in ambito sicurezza e privacy, con focus specifico all'ambito IoT, al fine di supportare i progetti di adozione di IoT sul territorio. L'output sarà la realizzazione di un Convegno in presenza a Bologna (previsto a novembre).



lepida

Come informarsi sulle attività COMTem e come partecipare

1

Home / Governance / Le Comunità Tematiche della Regione Emilia-Romagna

Le Comunità Tematiche della Regione Emilia-Romagna

[Lettura facilitata](#)

Il Sistema delle Comunità Tematiche (Sistema COMTem) è strumento peculiare a servizio della trasformazione digitale regionale, incardinato nell'Agenda Digitale dell'Emilia Romagna 2020-2025. Data Valley Bene Comune è interlocutore di riferimento, in rappresentanza degli Enti della CNER, nella costruzione della Nuova Ader 2025-2029.

Il modello è nato nel marzo 2017 per un processo continuo e inclusivo di innovazione organizzativa, tecnologica e culturale condotta a sistema che permette di legare la trasformazione digitale ai processi di sviluppo e coesione sociale specifici del territorio e di mettere a valore e a sistema le risorse presenti e potenziali nella dimensione regionale.

Le COMTem sono cantieri della trasformazione digitale operanti in modo strutturato nella dimensione istituzionale attraverso una declinazione particolare dei modelli di communities of practice (co-apprendimento, co-costruzione).



[Come aderire alle COMTem](#)

[Come funzionano le COMTem](#)

Nel **sito web** di Regione, sezione dedicata all'Agenda Digitale ER, sono disponibili tutte le informazioni sul funzionamento, l'attività in corso, i prodotti e la storia delle Comunità Tematiche. Le **adesioni e il form per iscriversi sono sempre aperti.**

<https://digitale.regione.emilia-romagna.it/comtem>

2

Su LinkedIn: <https://www.linkedin.com/showcase/comtem-er/>

Una vetrina importante e un canale per fare ancor più comunità. Redazione dedicata, pubblicazioni settimanali. Follow & Share!



3



Comunità Tematiche dell'Emilia-Romagna

@ComTem-EmiliaRomagna · 13 iscritti · 33 video

Le Comunità Tematiche, azione strategica dell'Agenda digitale dell'Emilia-Romagna, sono s... >

digitale.regione.emilia-romagna.it/comtem

iscriviti

Sul **Canale YouTube COMTem** pubblichiamo la **documentazione video** dell'attività delle Comunità Tematiche: quella storica (dalla nascita del modello 'neurale' dal 2017, i workshop, i seminari...) e quella che verrà prodotta.

<https://www.youtube.com/@ComTem-EmiliaRomagna>

lepida

lepida

www.lepida.net